

MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

Le Secrétaire d'Etat auprès du ministre

Réf. : D18000181

Paris, le

19 JAN. 2018

Monsieur le Président, *cher Patrick,*

Le Président de la République a placé au cœur de ses priorités la lutte contre les fractures territoriales, dans un contexte où notre pays connaît une transition écologique, numérique et environnementale sans précédent. Les défis sont profondément différents selon les territoires, mais avec des exigences et une ambition qui sont communes à tous.

Le numérique permet de redéployer des perspectives de travail sur le territoire, à travers le télétravail mais aussi à travers des nouvelles formes d'emploi. Que ce soit les ruralités, les villes moyennes ou les métropoles, aucun espace n'échappe à cette transformation. L'industrie du futur émerge dans tous les territoires, brisant d'ailleurs la distinction qui s'était faite entre l'industrie et les services.

Les espaces de coworking se multiplient à mesure que les nouvelles formes d'emploi se développent et que la fibre se déploie. Ces lieux optimisent la qualité d'usage des bâtiments qu'ils investissent et proposent de nouveaux services aux actifs qui ont des statuts multiples et dont l'emploi peut nécessiter du nomadisme. Ces actifs expriment également un besoin croissant d'autonomie.

Mais ces lieux ne sont pas des espaces ordinaires de travail : ils élaborent également de nouveaux collectifs de travail et une communauté de partage, de nouvelles formes de travail et d'engagement s'y inventent. Ils créent de nouveaux lieux de vie, de rencontres professionnelles et/ou militantes, dans les villes. Par hybridation, de nombreux espaces de coworking deviennent alors des lieux d'innovation sociale, favorisant l'émergence et l'incubation de nouveaux services.

La diversité de modèles des espaces de coworking témoigne ainsi de la diversité des besoins. Les villes moyennes et la ruralité ne bénéficient pas toujours de ces transitions qu'il convient d'accompagner pour les amplifier et les diffuser. Dans cette perspective, ce sont les conditions de réussite qui doivent être identifiées pour que chacun puisse les mobiliser en faveur des territoires de France.

Aussi, nous vous demandons d'établir un diagnostic partagé avec les acteurs des territoires sur la dynamique des espaces de coworking. Vous veillerez à ce que la liste des participants ne soit pas fermée au début des travaux et qu'elle vous permette d'intégrer toutes les contributions nécessaires et pertinentes au cours de votre démarche. Vous devrez rattacher ces évolutions aux transitions engagées dans la société, et mettre en lumière les enjeux de ce phénomène pour les territoires. Votre travail devra permettre au Gouvernement d'identifier les modèles les plus adaptés aux territoires, ainsi que les modèles économiques les plus performants.

La mission veillera à se mettre en relation avec le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET) qui a engagé un important travail de soutien à l'innovation sociale dans les territoires et s'est vu, en 2015, confié le soin d'élaborer un plan national de déploiement du télétravail, dont la version actuelle a été présentée aux parties prenantes lors d'une rencontre nationale organisée par le CGET le 21 mars 2017 et aux partenaires sociaux le 2 mai 2017.

Cette démarche fédératrice, ouverte, et concrète, devra être en capacité de proposer un diagnostic partagé, d'identifier les modèles, et les freins réglementaires et/ou législatifs, pour proposer des mesures concrètes et prêtes à l'emploi. Vous vous appuyerez donc sur les modèles développés dans les territoires, élaborerez des propositions et un plan d'action.

Vous rendrez un premier rapport d'étape à la fin du mois de mars, et un rapport d'approfondissement à la fin du mois de juin. Vous travaillerez en lien étroit avec le CGET qui assurera le secrétariat de la mission, en la personne de M. Emmanuel DUPONT, responsable de la Mission Stratégie de recherche et d'innovation du CGET.

Nous vous remercions de votre engagement et vous prions de recevoir, Monsieur le Président, l'expression de notre considération distinguée.

Jeun-à-Vous

Julien DENORMANDIE

